

PLANO DE TRABALHO

PROJETO

Territórios em Foco: formação política e cidadã de lideranças comunitária

Novembro/2025

PROPONENTE: Associação Teto Para Todos

PROJETO: Territórios em Foco: formação política e cidadã de lideranças comunitária

O presente documento visa apresentar ao Ministério das Cidades – MCID o Plano de Trabalho que detalhará a execução das ações previstas na Proposta do Transferegov nº **029034/2025**, através de recursos oriundos da Emenda Parlamentar Individual nº 43860023, de autoria do(a) Deputado(a) **Guilherme Boulos.**

Novembro/2025

PLANO DE TRABALHO

| CONTROLE DE VERSÕES E ALTERAÇÕES: | | |
|-----------------------------------|-------------|-----------|
| Versão | Data | Descrição |
| 1.0 | 18/06/2025 | VERSÃO 1 |
| 2.0 | 03/07/2025 | VERSÃO 2 |
| 3.0 | 24/7/2025 | VERSÃO 3 |
| 4.0 | 26/7/2025 | VERSÃO 4 |
| 5.0 | 01/08/2025 | VERSÃO 5 |
| 6.0 | 03/09/2025 | VERSÃO 6 |
| 7.0 | 19/11/2025 | VERSÃO 7 |
| 8.0 | 27/11/20/25 | VERSÃO 8 |

| | |
|---|--|
| 1. DADOS DE IDENTIFICAÇÃO DA PROPOSTA: | |
| 1.1. TÍTULO DA PROPOSTA: | |
| 1.2. INSTITUIÇÃO PROPONENTE: | |
| Nome: | Associação Teto Para Todos |
| CNPJ: | 46.330.018/0001-52 |
| Endereço: | Rua Brigadeiro Galvão, 260, São Paulo - SP, CEP 01151000 |

| | |
|--|--|
| CEP: | 01151000 |
| Contato: | 11949703019 |
| E-mail: | arthur.fjas@adv.oabsp.org.br |
| 1.3. RESPONSÁVEL PELA INSTITUIÇÃO PROPONENTE: | |
| Nome: | Edvane Alarcon |
| Cargo/função : | Presidente |
| CPF: | 075.209.718-05 |
| RG: | 16.298.727-4 SSP/SP |
| Endereço: | Rua Luiz Supertti, 25, Jardim Guanabara, São Paulo – SP, CEP 04860-225 |
| CEP: | 04860-225 |
| Contato: | 11949703019 |
| E-mail: | arthur.fjas@adv.oabsp.org.br |

| | |
|---------------------------------------|-----------------------------------|
| 1.4. RESPONSÁVEL PELO PROJETO: | |
| Nome: | Alexandre Bispo Gonçalves da Cruz |
| Cargo/função | Coordenador Geral |
| CPF: | 380.037.798-55 |

| | |
|-----------|---|
| RG: | 28.421.361-5 |
| Endereço: | Rua Alba, 74, Casa A, Jabaquara, São Paulo - SP |
| CEP: | 04346-000 |
| Contato: | +55 11 97291-1514 |
| E-mail: | alexandre.bispo.cruz@gmail.com |

1.5. INSTITUIÇÃO CONCEDENTE:

| | |
|-------------|-----------------------------------|
| Órgão: | Ministério das Cidades |
| Secretaria: | Secretaria Nacional de Periferias |
| Endereço: | |
| Contato: | |

1.6. DADOS GERAIS DA PROPOSTA/ FUNÇÃO PROGRAMÁTICA:

| | |
|-------------------------------|---|
| Funcional programática: | 5602 - Periferia Viva: Ação 00VD- Apoio ao Desenvolvimento e implementação de ações estratégicas do Programa Periferia Viva- RP-6 |
| Cód do programa/Transferegov: | 5600020250027 |
| Nº da Proposta/ Transferegov: | 029034/2025 |
| Nº da Emenda Parlamentar: | <u>43860023</u> |

| | |
|--|---|
| Tipo/Autoria da Emenda Parlamentar: | Guilherme Boulos |
| Objeto: | <p>Promover ciclo de formação de lideranças comunitárias das periferias para qualificar a gestão territorial na capital paulistana e região metropolitana.</p> <p>Atendemos aos itens 2.3 (identificação, mapeamento e fomento de iniciativas socioterritoriais) e 2.4 (capacitação continuada de agentes territoriais e apoio à implementação de arranjos de base comunitária) do Manual de Orientações Complementares da SNP.</p> |
| Nº de beneficiários atendidos pela proposta: | |

| 1.7. DADOS FINANCEIROS DA PROPOSTA E DAS EMENDAS IMPOSITIVAS: | |
|--|---|
| Valor global: | 1.000.000,00 |
| Valor do repasse: | 1.000.000,00 |
| Valor da contrapartida: | R\$ 0,00 (conforme §1º, do Art. 35, da Lei Nº 13.019/2014, devido a celebração de Termo de Fomento proposto neste documento, com a execução de objetivos públicos comuns) |

2. CONSIDERAÇÕES GERAIS:

A presente proposta de emenda parlamentar tem como objetivo fomentar a formação de lideranças comunitárias com vistas à qualificação do trabalho territorial e ao fortalecimento do protagonismo popular nos territórios periféricos do Brasil. A iniciativa parte do reconhecimento de que o Brasil carrega, historicamente, marcas profundas de desigualdade social, racial e territorial, enraizadas no passado colonial, na escravização e em sucessivos processos de urbanização excludentes.

As periferias urbanas são historicamente marcadas pela falta de acesso a direitos básicos, como moradia digna, saneamento, educação de qualidade, saúde e oportunidades econômicas. Tais territórios, entretanto, são também espaços de resistência, solidariedade, criatividade e construção coletiva, onde emergem sujeitos sociais com potencial transformador e capacidade de organização frente às ausências do Estado.

Neste cenário, torna-se estratégico investir na formação política e cidadã de lideranças comunitárias, capazes de dialogar com o poder público, reivindicar políticas públicas efetivas e articular redes locais de cuidado, cultura, geração de renda e mobilização social. A formação dessas lideranças contribui diretamente para o fortalecimento da democracia participativa, da justiça social e da coesão territorial, ampliando a escuta e a representatividade nos processos decisórios que afetam as comunidades.

A emenda propõe, portanto, o apoio a ações que promovam cursos, oficinas, mentorias e vivências formativas voltadas a moradores e moradoras de territórios periféricos, com enfoque interseccional (gênero, raça, juventude, meio ambiente, acessibilidade), valorizando os saberes locais e impulsionando práticas autônomas de transformação social.

Reconhece-se que enraizar processos de formação e fortalecer vínculos é condição imprescindível para promover autonomia e protagonismo comunitário. Ao investir em um ciclo contínuo de capacitação, o projeto pretende munir as lideranças com ferramentas de gestão, comunicação e mediação de conflitos, ampliando sua capacidade de articulação e engajamento.

A Associação Teto Para Todos atua desde 2020 nas periferias da Região Metropolitana de São Paulo (SP) apoiando o desenvolvimento de lideranças

comunitárias por meio de processos formativos, mapeamento de demandas e articulação com instâncias públicas locais. A Associação mantém um vínculo sólido e duradouro com 15 comunidades periféricas da Região Metropolitana de São Paulo, fruto de anos de atuação em programas de habitação, educação popular e mobilização social; essa presença contínua fortalece a confiança mútua, aprofunda o entendimento das demandas locais e permite a co-criação de estratégias, garantindo que cada etapa do projeto seja elaborada e executada em pleno diálogo com os moradores.

A iniciativa está alinhada com os princípios constitucionais da dignidade humana, da função social da cidade e do direito à cidade, promovendo o fortalecimento de sujeitos coletivos capazes de enfrentar as desigualdades e reivindicar um país mais justo, inclusivo e democrático. monitoramento e avaliação contínua assegura que os recursos serão utilizados de maneira eficiente, com resultados mensuráveis e impacto positivo real nas comunidades beneficiadas.

3. OBJETO:

Projeto de 12 meses para formação, capacitação e mobilização de lideranças e coletivos em periferias de SP e RMSP. Inclui identificação e articulação de redes colaborativas; oficinas mensais sobre gestão de projetos, direitos humanos, mediação de conflitos, mobilização social, liderança e comunicação; encontros comunitários para troca de experiências; e criação de comitês consultivos e fóruns temáticos, garantindo a multiplicação dos conhecimentos adquiridos e a sistematização de resultados para subsidiar políticas públicas locais.

4. CARACTERIZAÇÃO DOS INTERESSES RECÍPROCOS:

O projeto “ Territórios em Foco: formação política e cidadã de lideranças comunitárias”, a partir do ciclo estruturado de formação, capacitação e mobilização de lideranças e coletivos comunitários, visa o estímulo à participação em espaços democráticos de poder local e de políticas sociais, bem

como o fortalecimento da cidadania de moradores de periferias de São Paulo (SP) e Região Metropolitana.

Nesse sentido, ao capacitar lideranças locais, o projeto promove o engajamento político e a capacidade de interlocução junto a órgãos públicos e instituições, atendendo simultaneamente ao interesse coletivo de aumentar a efetividade das ações comunitárias e ao interesse individual de desenvolvimento de competências e protagonismo. Paralelamente, fortalece-se a construção de redes de apoio mútuo, imprescindíveis para a sustentabilidade das iniciativas e para a consolidação de processos de emancipação e coesão social.

O projeto, a partir da formação e capacitação em um curso, visa o estímulo à participação em locais democráticos de poder e política sociais e à cidadania de jovens moradores das periferias das regiões metropolitanas de São Paulo/SP. Desta forma, cidadania e o exercício da liderança, assim como sua maior participação nos espaços de aconselhamento e decisões locais, dentro de uma perspectiva social, tem capacidade de reestruturar suas histórias, seus territórios e suas realidades socioeconômicas.

5. RELAÇÃO DA PROPOSTA E OS OBJETIVOS E DIRETRIZES DO PROGRAMA:

O projeto “Territórios em Foco: formação política e cidadã de lideranças comunitárias” está em consonância com a Trajetória de Referência indicada no Manual de Orientações Complementares da SNP/MCID. No que toca ao Eixo I – **Construção e sistematização de conhecimentos sobre o território**, já temos experiência comprovada em diagnósticos participativos e mapeamentos socioterritoriais. **Esta proposta desenvolverá o Eixo II – Fortalecimento da capacidade de agentes territoriais**, por meio de oficinas de gestão política, monitoramento participativo e formação continuada.

O território impactado já desenvolveu ações iniciais do **Eixo I** (mapeamentos e diagnósticos participativos realizados em 2024) e a proposta aqui apresentada amplia e aprofunda essas iniciativas dentro do **Eixo II** (rodas de conversa e oficinas em 2025-2026), formando 30 lideranças comunitárias selecionadas por seu perfil multiplicador e potencial de alcançar, no mínimo, 10 pessoas em cada território. Essa estratégia garante escalabilidade e disseminação dos conhecimentos adquiridos.

Serão desenvolvidas atividades e procedimentos que possibilitem o fortalecimento e construção de autonomia para planejamento e gestão de iniciativas socioterritoriais; a ampliação da rede de agentes comunitários qualificados; e a produção de relatórios e sistematização de resultados para subsidiar políticas públicas.

6. PÚBLICO-ALVO:

Lideranças comunitárias das periferias urbanas de São Paulo e da Região Metropolitana (SP), selecionadas por perfil multiplicador, cada uma com potencial de impactar no mínimo 10 pessoas em seus territórios.

Critérios de seleção:

- Comprovada residência em territórios periféricos das regiões mencionadas.
- Experiência prévia em iniciativas comunitárias.
- Indicação por organizações parceiras locais ou por atuação em coletivos culturais, esportivos ou de mobilização social.

6.1 TERRITÓRIOS IMPACTADOS

Os territórios impactados por esta proposta estão localizados nos municípios de São Paulo, Osasco e nas cidades que compõem o ABC Paulista. Na capital paulista, as ações se concentram nas zonas norte, sul, leste e oeste; em Osasco, nos bairros do Jaguaribe; e no ABC, abrangem comunidades situadas nos municípios de Santo André, especialmente nos bairros Vila Luzita.

A atuação da Associação nos territórios se iniciou a partir da demanda direta de lideranças comunitárias, que buscaram apoio diante das vulnerabilidades sociais, urbanas e econômicas enfrentadas em suas comunidades. Essas lideranças expressaram a necessidade de fortalecer a

articulação política e a organização territorial de base, o que impulsionou a construção de uma estratégia integrada de planejamento e gestão territorial.

Essa trajetória se insere diretamente nos **eixos I e II, agora com realização do Eixo II**, da trajetória de referência tratada no item 2.6:

- **Eixo I — Construção e sistematização de conhecimentos sobre o território:** já foram realizadas escutas com as comunidades, mapeamentos participativos e diagnósticos socioespaciais, com o objetivo de identificar os principais desafios e potencialidades de cada território. Essa produção de conhecimento subsidiou a elaboração coletiva de estratégias de ação territorial.
- **Eixo II — Fortalecimento da capacidade dos agentes territoriais:** a proposta contempla a formação de lideranças comunitárias por meio de oficinas, rodas de diálogo e assessorias técnicas, voltadas ao desenvolvimento de competências em mobilização, incidência política, mediação de conflitos e gestão comunitária.

7. PROBLEMA A SER RESOLVIDO:

Apesar dos recentes avanços na visibilidade das periferias, persistem obstáculos centrais que impedem o pleno protagonismo dos jovens e das lideranças comunitárias, em especial:

- **Fragilidade na articulação política e técnica**
 - Ausência de lideranças com formação continuada em planejamento territorial, gestão de projetos e interlocução com órgãos públicos.
 - Dificuldade de transpor a linguagem e os trâmites formais necessários à apresentação e ao acompanhamento de emendas parlamentares.
- **Escassez de metodologias participativas estruturadas**

- Falta de espaços e processos que envolvam de forma sistemática os jovens na identificação de demandas, elaboração de propostas e monitoramento de resultados.
- Carência de ferramentas pedagógicas que articulem saberes locais com práticas de governança territorial.
- **Baixa autonomia e dependência de iniciativas pontuais**
- Coletivos e redes periféricas ainda operam de forma esporádica, sem garantir continuidade em ciclos de formação e de ação.
- Dependência de recursos externos e de apoios institucionais não sistematizados, o que dificulta a consolidação de arranjos comunitários autônomos.
- **Sub-representação nos processos de financiamento público:**
- Jovens e lideranças de periferias encontram barreiras para acessar mecanismos de apoio e captação de recursos destinados a políticas de desenvolvimento local.
- Falta de interlocução organizada que transforme diagnósticos participativos em emendas parlamentares efetivas.

Em síntese, o projeto Territórios em Foco: formação política e cidadã de lideranças comunitárias visa enfrentar essas lacunas ao oferecer um ciclo contínuo de formação, capacitação e mobilização que fortaleça a articulação político-técnica das lideranças comunitárias, promova metodologias participativas consistentes e garanta autonomia na ação territorial.

8. RESULTADOS ESPERADOS:

Impacto direto: Formação de 30 lideranças comunitárias de periferias urbanas de São Paulo (SP) e Região Metropolitana, com potencial de multiplicação dos conhecimentos adquiridos, por meio de um ciclo formativo de 26 horas (com emissão de certificado para participantes que

cumprirem $\geq 80\%$ da carga), assegurando o desenvolvimento de competências em planejamento e gestão territorial

Impacto indireto: Fortalecimento da população jovem periférica dessas regiões na constituição, consolidação e articulação de organizações, coletivos e iniciativas comunitárias de defesa do território, com a criação ou estruturação de pelo menos 5 arranjos autônomos (hortas comunitárias, comitês ou similares) e a inserção de participantes em espaços formais de decisão local.

9. PRAZO DE EXECUÇÃO

12 meses.

10. METAS, RESULTADOS, PRODUTOS E COMPROVANTES DE ENTREGA

| META | Etapa/Atividade | Valor | Produto mensurável | Início | Término |
|---|---------------------------------------|---------------|--------------------------------------|------------|------------|
| | | | | | |
| Meta 1 – Preparação para os cursos e Início do curso | | | | | |
| | Etapa 1.1 – Coordenadores do projeto | R\$ 12.000,00 | 2 contratos de coordenação assinados | 02/02/2026 | 04/03/2026 |
| | Etapa 1.2 – Assistente de Coordenação | R\$ 5.000,00 | 1 contrato de assistente | 02/02/2026 | 04/03/2026 |
| | Etapa 1.3 – Assessoria Jurídica | R\$ 12.500,00 | 1 contrato de assessoria | 02/02/2026 | 04/03/2026 |

| | | | | | |
|--|--|----------------|--|------------|------------|
| | Etapa 1.4 – Social Media | R\$ 3.000,00 | Profissional de social media em regime mensal | 02/02/2026 | 04/03/2026 |
| | Etapa 1.5 - Aquisição de equipamentos e assinaturas de serviço | R\$ 98.570,00 | Aquisição dos equipamentos descritos no PAD e assinatura dos serviços digitais descritos | 02/02/2026 | 04/03/2026 |
| | Etapa 1.6 - Espaço Físico | R\$ 2.000,00 | Locação de espaço físico | 02/02/2026 | 04/03/2026 |
| | Etapa 1.7 - Contratação de Equipe Pedagógica | R\$ 7.500,00 | Contratação de coordenador pedagógico e consultoria pedagógica | 02/02/2026 | 04/03/2026 |
| | Etapa 1.8 - Seleção de Bolsistas e pagamento da primeira parcela | R\$ 30.000,00 | Seleção de bolsistas referências comunitárias e pagamento da primeira parcela | 02/02/2026 | 04/03/2026 |
| | Etapa 1.9 - Alimentação | R\$ 2.119,14 | coffee breaks semanais | 02/02/2026 | 04/03/2026 |
| | Etapa 1.10 - Ajuda de custo para deslocamentos | R\$ 1.000,00 | Ajuda de custo mensal para deslocamento passagens registradas até Set/2026 | 02/02/2026 | 04/03/2026 |
| | | | | | |
| | | | | | |
| Meta 2 – Execução das formações | | | | | |
| | Etapa 2.1 – Bolsa de Referência Comunitária | R\$ 240.000,00 | 30 bolsas concedidas | 04/03/2026 | 02/11/2026 |
| | Etapa 2.2 – Alimentação | R\$ 16.953,36 | Coffee Breaks semanais | 04/03/2026 | 02/11/2026 |
| | Etapa 2.3 – Ajuda de Custo para Deslocamentos | R\$ 8.000,00 | Ajuda de custo mensal para deslocamento passagens registradas até Set/2026 | 04/03/2026 | 02/11/2026 |
| | Etapa 2.4 – Coordenadores do projeto | R\$ 96.000,00 | 2 contratos de coordenação | 04/03/2026 | 02/11/2026 |
| | Etapa 2.5 – Assistente de Coordenação | R\$ 40.000,00 | 1 contrato de assistente contratado | 04/03/2026 | 02/11/2026 |
| | Etapa 2.6 – Assessoria Jurídica | R\$ 100.000,00 | 1 contrato de assessoria firmado | 04/03/2026 | 02/11/2026 |

| | | | | | |
|--|--|---------------|--|------------|------------|
| | Etapa 2.7 – Social Media | R\$ 24.000,00 | Profissional de social media em regime mensal | 04/03/2026 | 02/11/2026 |
| | Etapa 2.8 - Espaço Físico | R\$ 16.000,00 | Locação de espaço físico | 04/03/2026 | 02/11/2026 |
| | Etapa 2.9 - Contratação de Equipe Pedagógica | R\$ 60.000,00 | Contratação de coordenador pedagógico e consultoria pedagógica | 04/03/2026 | 02/11/2026 |
| Meta 3 – Replicação das formações | | | | | |
| | Etapa 3.1 – Bolsa de Referência Comunitária e manutenção | R\$ 90.000,00 | 30 bolsas concedidas | 02/11/2026 | 01/02/2027 |
| | Etapa 3.2 – Alimentação | R\$ 6.357,50 | Coffee breaks semanais | 02/11/2026 | 01/02/2027 |
| | Etapa 3.3 – Ajuda de Custo para Deslocamentos | R\$ 3.000,00 | Ajuda de custo mensal para deslocamento passagens registradas | 02/11/2026 | 01/02/2027 |
| | Etapa 3.4 – Coordenadores do projeto | R\$ 36.000,00 | 2 contratos de coordenação assinados | 02/11/2026 | 01/02/2027 |
| | Etapa 3.5 – Assistente de Coordenação | R\$ 15.000,00 | 1 contrato de assistente | 02/11/2026 | 01/02/2027 |
| | Etapa 3.6 – Assessoria Jurídica | R\$ 37.500,00 | 1 contrato de assessoria | 02/11/2026 | 01/02/2027 |
| | Etapa 3.7 – Social Media | R\$ 9.000,00 | Profissional de social media em regime mensal | 02/11/2026 | 01/02/2027 |
| | Etapa 3.8 - Espaço Físico | R\$ 6.000,00 | Locação de espaço físico | 02/11/2026 | 01/02/2027 |
| | Etapa 3.9 - Contratação de Equipe Pedagógica | R\$ 22.500,00 | Contratação de coordenador pedagógico e consultoria pedagógica | 02/11/2026 | 01/02/2027 |

11. METODOLOGIA

O projeto “Territórios em Foco: Formação Política e Cidadã de Lideranças Comunitárias”, consiste no processo formativo para lideranças de São Paulo-SP e Região Metropolitana, a partir do curso de formação enquanto espaço de trocas de saberes e reflexões entre os atores do projeto em trocas horizontais, onde, partindo da inter-relação dos sujeitos, mediatizados por especialistas, em articulação com temas pertinentes à formação e atuação, pretende-se desenvolver capacidades para o fortalecimento e a construção de autonomia para o planejamento e gestão territorial dos territórios de atuação, a partir do apoio à lideranças de coletivos, projetos ou iniciativas que busquem o desenvolvimento comunitário.

O curso será organizado a partir da metodologia da **Educação Popular**, onde os princípios incentivam a reflexão crítica sobre as demandas e questões territoriais das realidades vividas, a partilha de conhecimentos e a promoção de mobilizações territoriais. O curso terá duração total de 12 meses, estruturado em três fases complementares:

Fase 1 – Preparação (1 mês 42h): período destinado à mobilização comunitária, planejamento pedagógico e organização logística da formação, com foco na escuta dos territórios, articulação com lideranças locais e adequação metodológica do curso.

Fase 2 – Formação (8 meses - 80h): etapa central do projeto, composta por 20 encontros presenciais mensais, com duração de aproximadamente 2h30 horas cada, distribuídos em três módulos formativos:

1. *Leitura Crítica da Realidade: Identidade, Território e Vivência Comunitária;*
2. *Conscientização Política e Organização Popular;*
3. *Ação e Transformação: Planejamento Popular e Incidência Comunitária.*

Fase 3 – Replicação (3 meses - 24h): momento em que as lideranças participantes aplicam os conhecimentos adquiridos por meio da realização de oficinas comunitárias, promovendo a multiplicação das práticas e saberes no território em 2 encontros por mês, com duração de 2h cada por 3 meses.

As 3 fases do curso terão um total de 146 horas, conforme descrito acima.

EMENTA / FORMATO:

1º Teórico conceitual

Ao final do módulo, cada liderança será capaz de:

- Compreender os conceitos de identidade, território, cultura popular e sujeito político.
- Reconhecer sua própria trajetória como parte da história coletiva da comunidade.
- Realizar uma leitura crítica inicial de seu território, identificando potências e desafios locais.
- Contribuir para a construção de um mapa social das iniciativas e demandas das comunidades.

2º Teórico prático

Ao final do módulo, cada liderança será capaz de:

- Identificar as principais demandas e conflitos existentes em sua comunidade.
- Compreender como as estruturas de poder e a negação de direitos impactam o território.
- Reconhecer e valorizar experiências de organização e resistência já existentes.

3º Prático

Ao final do módulo, cada liderança será capaz de:

- Aplicar ferramentas de mobilização social, planejamento participativo e comunicação popular.

- Atuar com autonomia na articulação de redes locais e ações transformadoras.
- Apresentar propostas concretas de intervenção no território junto à sua comunidade.
- Replicar os conhecimentos adquiridos por meio da realização de oficinas comunitárias, promovendo a multiplicação das práticas e saberes no território.

Módulo 1 – Leitura crítica da realidade: identidade, território e vivência comunitária

Este módulo tem como objetivo promover o despertar da consciência crítica das lideranças comunitárias, a partir da valorização de suas experiências individuais e coletivas. As atividades propostas favorecem a construção de uma leitura crítica do território, compreendendo-o como espaço de vida, cultura, luta e pertencimento. As lideranças serão incentivadas a reconhecer suas trajetórias como parte de um processo coletivo de transformação social, identificando os principais desafios e potências locais.

Módulo 2 – Conscientização política e organização popular

Neste módulo, os participantes aprofundam a análise das estruturas de poder que impactam seus territórios, refletindo sobre a negação de direitos e os mecanismos de exclusão social. A formação busca estimular o pensamento crítico a partir da realidade vivida, promovendo o mapeamento participativo das principais demandas e lutas já existentes nas comunidades. A partir desse diagnóstico coletivo, são discutidas estratégias de mobilização, articulação e organização popular, fortalecendo a ação coletiva como instrumento de enfrentamento às desigualdades.

Módulo 3 – Ação e transformação: Planejamento popular e incidência comunitária

Com base nas reflexões e mapeamentos construídos nos módulos anteriores, este módulo visa fortalecer a autonomia das lideranças para a atuação prática em seus territórios. Serão desenvolvidas estratégias de planejamento participativo e mobilização social, com foco na elaboração de planos de ação comunitária, ações de incidência política e iniciativas de transformação local. O objetivo é consolidar o protagonismo das lideranças como agentes de mudança, capazes de articular redes, formular propostas e influenciar políticas públicas de forma crítica e participativa.

Ementa: Será apresentado o contexto sócio-histórico de formação das periferias urbanas no Brasil. Bem como, os marcadores de luta por direitos liderados por movimentos sociais das periferias.

Módulo 1 – Leitura crítica da realidade

Carga horária: 20h

Aula 1 – Identidade, história e trajetória de vida

- **Objetivos:** Estimular a reflexão sobre identidade pessoal e coletiva; promover o reconhecimento da liderança como sujeito político.
- **Conteúdo:** Identidade, trajetória de vida, cultura popular, Paulo Freire e a pedagogia do oprimido.
- **Metodologia:** Dinâmica de apresentação, roda de conversa com perguntas geradoras, linha do tempo individual.

Aula 2 – Território, memória e pertencimento

- **Objetivos:** Compreender o território como espaço de vida, conflito e resistência.
- **Conteúdo:** Território vivido, relações de pertencimento, memória comunitária.
- **Metodologia:** Cartografia afetiva, dinâmica de mapeamento simbólico, debate em grupo.

Módulo 2 – Conscientização política e organização comunitária

24h

Aula 3 – Direitos, desigualdades e poder

- **Objetivos:** Analisar criticamente as estruturas de poder e a negação de direitos nos territórios populares.

Conteúdo: Direitos humanos, exclusão social, poder e privilégio, iniciativas sociais.

- **Metodologia:** Estudo de caso, análise de imagens, roda de conversa crítica.

Aula 4 – Demandas e iniciativas comunitárias

- **Objetivos:** Identificar problemas estruturais da comunidade e reconhecer experiências de resistência local.
- **Conteúdo:** Diagnóstico territorial, movimentos sociais, participação cidadã.
- **Metodologia:** Cartografia social, levantamento de problemas comunitários, teatro-fórum.

Módulo 3 – Ação e incidência comunitária

Carga horária: 36h

Aula 5 – Planejamento popular e participativo

- **Objetivos:** Apresentar ferramentas básicas de planejamento comunitário.
- **Conteúdo:** Planejamento participativo, árvore do problema, definição de objetivos e metas.

Metodologia: Oficina de árvore do problema e árvore de soluções, trabalho em grupos.

Aula 6 – Comunicação popular e mobilização

- **Objetivos:** Capacitar as lideranças a utilizar ferramentas de comunicação para mobilização comunitária.
- **Conteúdo:** Comunicação comunitária, redes sociais, rádio local, panfletos e mobilização de base.
- **Metodologia:** Oficina de comunicação, simulação de campanha comunitária.

Aula 7 – Incidência política e participação social

- **Objetivos:** Fortalecer o papel da liderança na articulação de redes e incidência em políticas públicas.
- **Conteúdo:** Conselhos locais, orçamento público, advocacy comunitário.
- **Metodologia:** Simulação de assembleia comunitária, dramatização de reunião com poder público.

Aula 8 – Apresentação dos planos de ação e encerramento

- **Objetivos:** Sistematizar o processo formativo e socializar os planos de ação construídos.
- **Conteúdo:** Retomada dos aprendizados, avaliação participativa e construção de compromissos futuros.
- **Metodologia:** Feira de planos de ação (apresentações curtas), roda de avaliação final, entrega simbólica de certificados.

12. INFORMAÇÕES: (INCISO I ART 46 DA LEI 13.019/2024)

As contratações de pessoal vinculadas ao projeto “Territórios em Foco: formação política e cidadã de lideranças comunitárias ” dar se-ão via processo seletivo de análise curricular, devendo o profissional escolhido ser capaz para o exercício da função a ele/a designada, tendo inscrição no Cadastro Nacional de Pessoa Jurídica, MEI ou outro tipo de PJ, ou mesmo ser associado em instituição de coletivo de profissionais da área, tudo em observância às regras da lei nº 13019/2014 e seu decreto regulamentador. Os parâmetros oficiais de remunerações mensais foram espelhados na tabela de referência da Fiocruz para o Município de São Paulo. A razoabilidade e correspondência ao preço médio encontram-se no documento

‘Parâmetros Fiocruz_São Paulo’, disponível na Aba “Anexos” da Plataforma Transferegov.

| Cargo | Coordenadores do Projeto |
|----------------------------------|---|
| Forma de seleção | Chamamento Interno |
| Forma de contratação | Pessoa Jurídica |
| Remuneração (em R\$) | 6.000,00 mensais |
| Atividades a serem desempenhadas | Profissionais responsáveis por coordenar diretamente as atividades do curso em loco; proporcionar a interação da equipe e coordenar as tarefas individuais; supervisionar, organizar e apoiar todas as atividades previstas no Plano de Trabalho. |
| Carga horária | Não se aplica / deve cumprir todas as atividades e entregas pertinentes ao cargo. |
| Produto(s) Esperado(s) | Projeto bem coordenado e executado por dois profissionais |
| Meta Relacionada | 1. |
| Item de despesa relacionado | 1.1 |
| | |
| Cargo | Assistente de Coordenação |
| Forma de seleção | Chamamento Interno |
| Forma de contratação | Pessoa Jurídica |
| Remuneração (em R\$) | 5.000,00 mensais |
| Atividades a serem desempenhadas | Profissional responsável por apoiar na contratação da equipe; centralizar e gerir o projeto na Plataforma TransfereGov; secretariar reuniões de planejamento estratégico e apoiar as atividades do coordenador ao longo da execução. |
| Carga horária | Não se aplica / deve cumprir todas as atividades e entregas pertinentes ao cargo. |
| Produto(s) Esperado(s) | Relatórios operacionais entregues e organizados. |
| Meta Relacionada | 1 |
| Item de despesa relacionado | 1.2 |
| | |
| Cargo | Assessoria Jurídica |
| Forma de seleção | Seleção Técnica |

| | |
|----------------------------------|---|
| Forma de contratação | Pessoa Jurídica |
| Remuneração (em R\$) | 12.500,00 mensais |
| Atividades a serem desempenhadas | Equipe Responsável por gestão e planejamento contratuais durante toda a vigência do termo; elaboração de minutas de contrato, distratos e alterações; atuação judicial e extrajudicial como procurador do proponente; solicitação de ajustes no Plano de Trabalho; requerimentos e petições; apoio à prestação de contas e emissão de pareceres; gestão da plataforma Transferegov. |
| Carga horária | Não se aplica / deve cumprir todas as atividades e entregas pertinentes ao cargo. |
| Produto(s) Esperado(s) | Acompanhamento e gestão de todo o termo de fomento na plataforma, com elaboração de minutas de contrato, representação perante órgãos públicos e/ou privados, atividades de consultoria. |
| Meta Relacionada | 1 |
| Item de despesa relacionado | 1.3 |
| | |
| Cargo | Social Media |
| Forma de seleção | Chamamento Interno |
| Forma de contratação | Pessoa Jurídica |
| Remuneração (em R\$) | 3.000,00 mensais |
| Atividades a serem desempenhadas | Produção de conteúdo para redes sociais; gestão de canais de comunicação comunitária; monitoramento de engajamento e relatórios de performance. |
| Carga horária | Não se aplica / deve cumprir todas as atividades e entregas pertinentes ao cargo. |
| Produto(s) Esperado(s) | Registros das atividades e divulgação em mídias digitais |
| Meta Relacionada | 1 |
| Item de despesa relacionado | 1.4 |
| | |
| Cargo | Coordenador Pedagógico |
| Forma de seleção | Chamamento Interno |
| Forma de contratação | Pessoa Jurídica |
| Remuneração (em R\$) | 4.000,00 mensais |
| Atividades a serem desempenhadas | Profissional responsável por planejar e ministrar oficinas; elaborar plano pedagógico e formulários de avaliação; orientar professores e certificar alunos. |

| | |
|----------------------------------|---|
| Carga horária | Não se aplica / deve cumprir todas as atividades e entregas pertinentes ao cargo. |
| Produto(s) Esperado(s) | 8 módulos elaborados; relatórios pedagógicos entregues. |
| Meta Relacionada | 2 |
| Item de despesa relacionado | 2.1 |
| | |
| Cargo | Assessoria Pedagógica |
| Forma de seleção | Seleção Técnica |
| Forma de contratação | Pessoa Jurídica |
| Remuneração (em R\$) | 3.500,00 mensais |
| Atividades a serem desempenhadas | Apoiar na elaboração de conteúdos e metodologias didáticas; revisar materiais de oficina; oferecer suporte pedagógico contínuo. |
| Carga horária | Não se aplica / deve cumprir todas as atividades e entregas pertinentes ao cargo. |
| Produto(s) Esperado(s) | 6 roteiros de oficina produzidos; materiais de apoio revisados. |
| Meta Relacionada | 2 |
| Item de despesa relacionado | 2.2 |
| | |
| Cargo | Bolsa de Referência Comunitária |
| Forma de seleção | Processo Seletivo Local |
| Forma de contratação | Bolsa de incentivo mensal |
| Remuneração (em R\$) | 1.000,00 mensais |
| Atividades a serem desempenhadas | Participar das formações; replicar práticas e mobilizar comunidade; monitorar resultados locais; mobilizar outros participantes e apoiar na organização das oficinas replicadas para fortalecer o elo entre curso e território. |
| Carga horária | Não se aplica / deve cumprir todas as atividades e entregas pertinentes ao cargo. |
| Produto(s) Esperado(s) | 30 bolsas concedidas; atividades de multiplicação. |
| Meta Relacionada | 2 |
| Item de despesa relacionado | 2.3 |

13. LOCALIZAÇÃO GEOGRÁFICA DAS AÇÕES:

As ações realizadas no âmbito do Projeto “Territórios em Foco: formação política e cidadã de lideranças comunitárias” serão realizadas nas sedes das lideranças comunitárias participantes, local com acessibilidade física, sendo também realizadas, conforme o planejamento pedagógico a ser realizado pela coordenação específica prevista neste projeto, em outras entidades parceiras da região de São Paulo-SP e Região Metropolitana, posto que o objetivo é afirmar o critério de territorialidade de lideranças comunitárias para o empoderamento e a ocupação de espaços sociais, políticos e de poder.

14. PLANO DE APLICAÇÃO DETALHADO

Deve ser registrado o tipo de despesa (Ex: serviço); a descrição (Ex: diárias); o código da natureza de despesa (Ex: 33.90.14); a unidade (Ex: diárias); a quantidade (Ex: 4); a descrição do valor unitário (Ex: R\$ 130,00) e a descrição do valor total (Ex: R\$ 520,00), para cada item de despesa.

| Nº Item | Tipo de Despesa | Descrição | Código da Natureza da despesa | Natureza Aquisição | Qnt | Unidade | Valor unitário | Valor Total |
|---------|-----------------|----------------------------|-------------------------------|-------------------------|-----|---------|----------------|----------------|
| 01 | SERVIÇO | Assessoria Jurídica | 33903501 | Recursos do instrumento | MES | 12.0 | R\$ 12.500,00 | R\$ 150.000,00 |
| 02 | SERVIÇO | 2 Coordenadores de projeto | 33903600 | Recursos do instrumento | MES | 12.0 | R\$ 12.000,00 | R\$ 144.000,00 |
| 03 | SERVIÇO | Assistente de Coordenação | 33903905 | Recursos do instrumento | mes | 12.0 | R\$ 5.000,00 | R\$ 60.000,00 |
| 04 | SERVIÇO | Social Mídia | 33903947 | Recursos do instrumento | MES | 12.0 | R\$ 3.000,00 | R\$ 36.000,00 |
| 05 | BEM | Celular Social Mídia | 44905200 | Recursos do instrumento | un | 1.0 | R\$ 4.620,00 | R\$ 4.620,00 |
| 06 | BEM | Celular uso geral | 44905200 | Recursos do instrumento | UN | 1.0 | R\$ 1.200,00 | R\$ 1.200,00 |
| 07 | BEM | Projetor | 44905233 | Recursos do instrumento | UN | 1.0 | R\$ 2.000,00 | R\$ 2.000,00 |

| | | | | | | | | |
|----|---------|------------------------------------|----------|-------------------------|-----|-------|---------------|----------------|
| 08 | BEM | Microfone de Lapela | 44905233 | Recursos do instrumento | UN | 1.0 | R\$ 200,00 | R\$ 200,00 |
| 09 | BEM | Cadeira | 44905200 | Recursos do instrumento | UN | 100.0 | R\$ 70,00 | R\$ 7.000,00 |
| 10 | BEM | Mesa | 44905200 | Recursos do instrumento | UN | 15.0 | R\$ 90,00 | R\$ 1.350,00 |
| 11 | SERVICO | Deslocamentos | 33903303 | Recursos do instrumento | MES | 12.0 | R\$ 1.000,00 | R\$ 12.000,00 |
| 12 | SERVICO | Assinatura Canva | 33903956 | Recursos do instrumento | UN | 1.0 | R\$ 500,00 | R\$ 500,00 |
| 13 | SERVICO | Domínio Site | 33903956 | Recursos do instrumento | UN | 1.0 | R\$ 100,00 | R\$ 100,00 |
| 14 | SERVICO | 30 Bolsa de Referência Comunitária | 33901800 | Recursos do instrumento | MES | 12.0 | R\$ 30.000,00 | R\$ 360.000,00 |
| 15 | SERVICO | Coordenador pedagógico | 33903905 | Recursos do instrumento | MES | 12.0 | R\$ 4.000,00 | R\$ 48.000,00 |
| 16 | SERVICO | Assessoria Pedagógica | 33903905 | Recursos do instrumento | MES | 12.0 | R\$ 3.500,00 | R\$ 42.000,00 |
| 17 | SERVICO | Materiais Gráficos | 33903963 | Recursos do instrumento | UN | 1.0 | R\$ 58.000,00 | R\$ 58.000,00 |
| 18 | BEM | Alimentação para | 33423043 | Recursos do | MES | 12.0 | R\$ 2.119,17 | R\$ 25.430,00 |

| | | | | | | | | |
|----|---------|-------------------------------|----------|-------------------------|-----|------|--------------|---------------|
| | | atividades | | instrumento | | | | |
| 19 | BEM | Notebook Coord. Pedagógico | 44905200 | Recursos do instrumento | UN | 1.0 | R\$ 4.700,00 | R\$ 4.700,00 |
| 20 | BEM | Impressora | 44905200 | Recursos do instrumento | UN | 2.0 | R\$ 800,00 | R\$ 1.600,00 |
| 21 | BEM | HD | 44905200 | Recursos do instrumento | UN | 1.0 | R\$ 300,00 | R\$ 300,00 |
| 22 | BEM | 4 Caixas de Som com Microfone | 44905233 | Recursos do instrumento | un | 4.0 | R\$ 1.500,00 | R\$ 6.000,00 |
| 23 | BEM | Projetor | 44905233 | Recursos do instrumento | UN | 1.0 | R\$ 1.000,00 | R\$ 1.000,00 |
| 24 | BEM | Computadores de uso geral | 44905200 | Recursos do instrumento | UN | 5.0 | R\$ 2.000,00 | R\$ 10.000,00 |
| 25 | SERVICO | Aluguel | 33903910 | Recursos do instrumento | MES | 12.0 | R\$ 2.000,00 | R\$ 24.000,00 |

15. ORÇAMENTO PARA EXECUÇÃO DO OBJETO DO TERMO DE FOMENTO:

| | |
|---------------|--|
| Repasse | R\$ 1.000.000,00 |
| Contrapartida | R\$ 0,00 (conforme §1º, do Art. 35, da Lei Nº 13.019/2014, devido a celebração de Termo de Fomento proposto nesse documento, com objetivos públicos comuns.) |

| | |
|--------------|------------------|
| Valor global | R\$ 1.000.000,00 |
|--------------|------------------|

| | |
|---|-------------------|
| 16. CRONOGRAMA DE DESEMBOLSO – CONCEDENTE: | |
| MÊS/ANO DO DESEMBOLSO: | fevereiro de 2026 |
| PARCELA: | 1 |
| VALOR DO REPASSE | R\$ 1.000.000,00 |

17. MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO:

O proponente se propõe a entregar ao longo da execução do projeto quaisquer documentações que sejam necessárias ao bom acompanhamento das atividades desenvolvidas no curso proposto.

18. FUTURO DO PROJETO:

O projeto “Territórios em Foco: formação política e cidadã de lideranças comunitárias” propõe uma atividade não isolada que pode constituir um programa de ações continuadas para lideranças comunitárias das periferias, capacitando, empoderando e aumentando a participação em espaços de aconselhamento, poder, sociais e políticos.

19. CONSIDERAÇÕES FINAIS

Encerramos esta proposta reafirmando o compromisso com o fortalecimento da democracia participativa e o empoderamento das comunidades

periféricas de São Paulo (SP) e Região Metropolitana. A construção de lideranças locais capacitadas e articuladas em redes colaborativas constitui a base para a implementação de políticas públicas eficazes, promovendo justiça social e territorial.

A execução cuidadosa do ciclo de formação, aliada ao monitoramento contínuo e à sistematização de resultados, garantirá não apenas a entrega dos produtos previstos, mas também a consolidação de processos de autonomia e coesão social duradouros. Este projeto pretende deixar um legado de protagonismo comunitário, com lideranças aptas a influenciar decisões e fomentar iniciativas transformadoras em seus territórios.

São Paulo, 27 de novembro de 2025

EDVANE ALARCON

Presidente